

## ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO COLÉGIO DE DIRIGENTES

1 Aos dois dias do mês de abril de dois mil e doze, realizou-se no Centro de Convivência do Campus  
2 São José, a reunião ordinária do Colégio de Dirigentes na qual estavam presentes: a Presidente do  
3 Colégio de Dirigentes, Maria Clara Kaschny Schneider; Andrei Zwetsch Cavalheiro, Pró-Reitor de  
4 Desenvolvimento Institucional; Carlos Antônio Queiroz, Diretor Geral do Campus Gaspar; Daniela de  
5 Carvalho Carrelas, Pró-Reitora de Ensino; Elisa Flemming Luz, Pró-Reitora de Administração;  
6 Emerson Silveira Serafim, Diretor Geral do Campus Araranguá; Erci Schoenfelder, Diretor Geral do  
7 Campus Jaraguá do Sul; Jorge Luiz Pereira, Diretor do Campus Avançado Urupema; Juarez Pontes,  
8 Diretor do Campus Avançado Caçador; Margarida Hahn, Diretora do Campus Avançado Xanxerê;  
9 Maria Bertília Oss Giacomelli, Diretora Geral do Campus Canoinhas; Maurício Gariba Júnior, Diretor  
10 Geral do Campus Florianópolis; Maurício Martins Taques, Diretor Geral do Campus Joinville; Mauro  
11 Ceretta Moreira, Diretor Geral do Campus Chapecó; Nelda Plentz de Oliveira, Diretora Geral do  
12 Campus Florianópolis Continente; Neury Boaretto, Diretor do Campus Avançado Jaraguá do Sul -  
13 Geraldo Werninghaus; Nicanor Cardoso, Diretor Geral do Campus São José; Raquel Matys  
14 Cardenuto, Diretora Geral do Campus Lages; Sandra Margarete Bastianello Scremin, Diretora Geral  
15 do Campus Criciúma; Telma Pires Pacheco, Diretora do Campus Avançado Garopaba; Vanderlei  
16 Antunes de Mello, Diretor Geral do Campus São Miguel do Oeste; Vilmar Silva, Diretor do Campus  
17 Avançado Palhoça Bilíngue; Widomar Pereira Carpes Júnior, Diretor Geral do Campus Itajaí. Como  
18 convidados estavam presentes: Caio Alexandre Martini Monti, Diretor de Expansão; Antônio Pereira  
19 Candido, Presidente da CPA; Tiago Semprebom, membro da CPA; Cristiele Aparecida Petri,  
20 Coordenadora de Planejamento; Albertinho Della Giustina, Chefe do Departamento de Ingresso; e  
21 Maria Conceição Epitácio dos Santos, Coordenadora de Inclusão de Assuntos Estudantis. A reunião  
22 foi coordenada pela Presidente, prof. Maria Clara Kaschny Schneider, que cumprimentou a todos e  
23 agradeceu a participação dos presentes. **Pauta:** 1- Aprovação da ata da reunião de 05/03/2012; 2-  
24 Informes da Reitoria; 3- CPA – Entrega dos relatórios de avaliação 2011; 4- Calendário de Ingresso  
25 2012/2; 5- Assistência Estudantil; 6- Pronatec; 7- Regimento Interno da UNAI; 8- Concurso Público  
26 2012; 9- Outros; 10- Informes gerais. **Ordem do dia: 1- Aprovação da ata da reunião do dia 05 de**  
27 **março:** Após a leitura a ata foi aprovada. **2- Informes da Reitoria: a) Orçamento 2012:** Elisa  
28 Flemming Luz informou que a alteração de rubrica poderá ser solicitada até 30/03/2012 e haverá  
29 ampliação da rubrica de diárias e passagens. Informou também que haverá uma reunião do DAM  
30 durante a semana para definir o cronograma sobre Termos de Cooperação; **b) Jogos do IF-SC:** Andrei  
31 Zwetsch Cavalheiro informou que o professor Mateus Collares solicitou inclusão do tema Jogos do  
32 IF-SC na pauta do Colégio de Dirigentes, mas não foi atendido em razão do número de temas a serem  
33 tratados nessa reunião. Informou que os jogos da região sul seriam realizados de 27/04 a 01/05, porém  
34 foram adiados para agosto. Os professores queriam pedir apoio aos diretores para disponibilizar  
35 recursos a fim de enviar representantes do Instituto para o evento. Os diretores solicitaram que fosse  
36 elaborado um projeto com orçamento pré definido para que pudessem analisá-lo. Andrei destacou que

37 o tema será incluído em uma próxima reunião e será solicitado o projeto aos professores. **c) Comitê**  
38 **de TI:** Andrei Zwetsch Cavalheiro informou que foi assinada a Portaria 403/2012/IF-SC criando o  
39 Comitê de TI, conforme recomendado pelos órgãos de controle. Destacou que na última semana de  
40 abril acontecerá o Seminário de Tecnologia da Informação – SETIC no IF-SC onde se fará a revisão  
41 do PDTI e uma discussão sobre a composição definitiva do Comitê de TI; **d) Resolução**  
42 **61/2011/CEPE:** Andrei Zwetsch Cavalheiro informou que foi aprovada, com alterações do texto  
43 original, a resolução que dispõe sobre a cobrança de multa nas bibliotecas, na reunião do Conselho  
44 Superior de 28/03/2012. O tema foi bastante debatido e os conselheiros solicitaram a avaliação do  
45 procedimento na reunião de 22/08/2012 com relatório das bibliotecárias; **e) Gestão Interativa -**  
46 **agenda:** Andrei Zwetsch Cavalheiro informou que na reunião de 16/02 foi proposta a Gestão  
47 Interativa, porém ainda não foi definida a agenda de reuniões. Sugeriu como datas para a 1ª reunião os  
48 dias 10/05, 17/05, 13/06 ou 14/06. Será enviada a proposta por e-mail para que os diretores se  
49 manifestem. **f) Revisão da Resolução 13/2008:** Daniela de Carvalho Carrelas informou que na 1ª  
50 reunião dos Chefes e Coordenadores de Ensino foi formado um grupo de trabalho para elaborar a  
51 minuta da nova resolução. Após a elaboração, a minuta será apresentada ao Colégio de Dirigentes  
52 para apreciação. **g) Programa Mulheres Mil:** Daniela de Carvalho Carrelas informou que até 13/04  
53 está aberto o edital para participação no programa. Os diretores devem enviar memorando à PRERE  
54 informando onde é possível a sua implantação. Carlos Antônio Queiroz destacou que o Campus  
55 Gaspar já está participando e que está à disposição. Foi sugerido que a servidora Silvana Frigotto  
56 fosse aos *campi* sensibilizar os servidores para participarem do programa. **h) FAPEU:** a Presidente,  
57 prof. Maria Clara, informou que o IF-SC e a FAPEU – Fundação de Amparo à Pesquisa e Extensão  
58 Universitária da UFSC realizaram uma reunião e estão em tratativas para uma parceria. Ressaltou que  
59 a FAPEU prestará apoio ao Instituto abrindo possibilidades em áreas onde o IF-SC não pode atuar,  
60 pois não tem prerrogativa legal para assinar convênio com outras entidades. O Conselho Universitário  
61 da UFSC já se posicionou de forma favorável e o Conselho Superior precisará aprovar essa parceria  
62 por meio de resolução. **i) Fórum Mundial:** a Presidente, prof. Maria Clara, informou que a SETEC  
63 aprovou o Termo de Cooperação para participação dos alunos no evento e foi dividido em três  
64 categorias: R\$ 50.000,00 – IF's da região sul, R\$ 75.000,00 – IF's da região sudeste, e R\$ 100.000,00  
65 – IF's da região norte, nordeste, centro oeste. Destacou que os diretores devem organizar a vinda de  
66 alunos e servidores do seu campus e que o Comitê Organizador dará o apoio logístico para o  
67 deslocamento. Informou que a liberação de atividades letivas será discutida na próxima reunião do  
68 Colégio de Dirigentes e ressaltou que o IF-SC como organizador do evento precisa participar de  
69 forma efetiva. **j) Auditoria Externa:** a Presidente, prof. Maria Clara, informou que os auditores da  
70 CGU estarão na Reitoria de 02/04 a 27/04 e foram solicitadas ao IF-SC 10 SA (solicitação de  
71 auditoria) que estão sendo respondidas. Os auditores poderão ir também aos *campi* para buscar  
72 esclarecimentos de processos ou procedimentos. Informou também que a Prestação de Contas de 2011  
73 foi aprovada na reunião do Conselho Superior e enviada à CGU em 30/03/2012. **l) Levantamento de**  
74 **infraestrutura para o CONIF:** Andrei Zwetsch Cavalheiro informou que o CONIF solicitou um

75 levantamento da infraestrutura atual de todos os *campi* do Instituto e que os diretores devem enviar a  
76 planilha até 04/04 para a PRDI, para envio dos dados ao CONIF em 05/04/2012. **3- Comissão**  
77 **Própria de Avaliação - CPA – Avaliação Institucional 2011:** Tiago Semprebom destacou que em  
78 2010 foi realizada a avaliação em 05 *campi*, somente nos cursos de nível superior e, em 2011, foi  
79 realizada em 17 *campi* para os cursos técnicos e de graduação. Apenas os *campi* Avançado Garopaba e  
80 Urupema não foram avaliados por oferecerem somente cursos FIC, no momento. No total foram  
81 11.892 documentos de avaliação que podem ser usados para auxiliar na elaboração do planejamento  
82 da instituição. Tiago destacou que os dirigentes deveriam utilizar os relatórios de avaliação para  
83 orientar as ações da melhoria no IF-SC. Em seguida, apresentou os desafios da CPA: a regionalização,  
84 com uma comissão central e comissões locais nos *campi* e a mobilização de todo o Instituto para criar  
85 a cultura do processo de avaliação. Cristiele Aparecida Petri, Coordenadora de Planejamento,  
86 entregou aos diretores dos *campi* avaliados o Relatório do Campus e o Relatório Geral de Avaliação  
87 Institucional ano 2011 foi entregue à Reitora, prof. Maria Clara. Cristiele destacou que a comissão foi  
88 constituída com 10 membros, mas no momento somente 03 estão atuando efetivamente. O trabalho de  
89 avaliação foi realizado com a ajuda dos servidores dos *campi* que foram capacitados no seminário  
90 ocorrido no mês de novembro de 2011 e atuaram como articuladores no processo. Cristiele informou  
91 que o Relatório Geral foi postado no sistema do MEC no dia 30/03 e os relatórios dos *campi* serão  
92 postados no dia 04/04. Antônio Pereira Cândido, Presidente da CPA, apresentou o relatório aos  
93 dirigentes e destacou que a análise dos dados foi importante para traçar o perfil dos estudantes do IF-  
94 SC. Antônio agradeceu a participação dos servidores que atuaram no processo de avaliação e destacou  
95 que a expectativa da comissão para o ano de 2012 é a descentralização da CPA com a criação de  
96 comissões locais nos *campi*. A Presidente, prof. Maria Clara, ressaltou que a CPA é uma comissão que  
97 tem autonomia e independência para a realização do seu trabalho e que é um desafio para a nova  
98 gestão proporcionar uma melhor estruturação para a comissão. Andrei Zwetsch Cavalheiro destacou  
99 que ano após ano o trabalho da Comissão vem melhorando de forma significativa e solicitou aos  
100 diretores que apoiem os trabalhos na CPA no campus de forma que se consiga uma maior participação  
101 de alunos e servidores nas próximas avaliações. **Encaminhamento:** Maurício Gariba Júnior convidou  
102 a CPA para participar da reunião do Colegiado do Campus e apresentar o relatório. Foi sugerido que a  
103 CPA fosse aos demais *campi* apresentar os relatórios de avaliação. **4- Calendário de Ingresso 2012/2:**  
104 Albertinho Della Giustina, Chefe do Departamento de Ingresso, ressaltou que a proposta do  
105 calendário foi enviada por e-mail aos dirigentes e as sugestões foram analisadas. Albertinho  
106 apresentou a versão final com as alterações sugeridas e informou que o Edital será lançado no dia  
107 21/04. A Presidente, prof. Maria Clara, informou que foi marcada uma reunião extraordinária do  
108 Conselho Superior para o dia 20/04 para decidir questões relativas aos cursos. **Encaminhamento:** o  
109 calendário de ingresso 2012/2 foi aprovado. **5- Assistência estudantil:** Daniela de Carvalho Carrelas  
110 informou que foi lançado o Edital 01 e que o trabalho de análise dos documentos apresentados foi  
111 feito por 4 assistentes sociais para todo o Instituto, beneficiando um total de 945 estudantes. Maria  
112 Conceição Eptácio dos Santos, Coordenadora de Inclusão de Assuntos Estudantis, destacou a

113 necessidade de ler e entender o edital para evitar mal entendidos. Informou que o teto da renda per  
114 capita do aluno atendido foi de R\$ 311,00, sendo a faixa de renda com maior demanda. Destacou que  
115 se existe a possibilidade, o campus pode atender com recurso próprio os alunos que tiveram seus  
116 processos deferidos e não foram beneficiados com recurso da Reitoria. Destacou que houve 01  
117 denúncia no total de 2200 análises e solicitou que caso se encontre algum erro, que comuniquem ao  
118 grupo das assistentes sociais, para revisão do processo. A Presidente, prof. Maria Clara, agradeceu o  
119 empenho do grupo e relatou que recebeu reclamações dos alunos sobre o programa ao participar de  
120 uma aula inaugural no Campus Florianópolis. Destacou que é necessário se fazer o cruzamento dos  
121 dados de permanência e êxito e que se está construindo uma situação nova, já que o IF-SC não atendia  
122 esse tipo de demanda no programa de assistência estudantil. Daniela de Carvalho Carrelas solicitou  
123 aos dirigentes que enviassem à PRE o memorando com os dados referentes ao pagamento do  
124 benefício, informando se o recurso é da Reitoria ou do Campus. Não deve ser encaminhado  
125 memorando diretamente ao Departamento de Orçamento e Finanças – DOF, pois só serão executados  
126 os pagamentos que tiverem o “De acordo” da PRE. Dessa forma poderá ser feito o cruzamento dos  
127 dados para evitar que um mesmo aluno receba mais de um benefício. **Encaminhamento:** os diretores  
128 deverão encaminhar à PRE uma planilha com os dados de alunos que recebem benefício  
129 vulnerabilidade ou bolsas de pesquisa, para que se possa fazer um controle efetivo. **6- Regimento**  
130 **Interno da UNAI:** Andrei Zwetsch Cavalheiro informou que o Regimento Interno da UNAI foi  
131 levado para apreciação do Conselho Superior no ano passado, porém os conselheiros solicitaram que  
132 o documento retornasse ao Colégio de Dirigentes para definir a lotação referente à regionalização da  
133 Auditoria. Andrei esclareceu que a regionalização já está acontecendo, pois há uma servidora lotada  
134 no Campus Chapecó e foi chamado um servidor para o Campus Criciúma, mas este servidor não  
135 assumiu. Porém falta definir a lotação para a região norte, no Campus Joinville ou Jaraguá do Sul.  
136 **Encaminhamento:** os dirigentes entenderam que a discussão poderia ser feita em outro momento, na  
137 definição das vagas do concurso, exclusivamente pelos diretores de Joinville, Jaraguá do Sul e  
138 Geraldo Werninghaus, com o acompanhamento da Reitoria. **7- Concurso Público 2012:** A Presidente,  
139 prof. Maria Clara, relatou que a Diretoria Executiva e a Diretoria de Gestão de Pessoas – DGP fizeram  
140 reuniões e apresentaram uma proposta de cronograma para o Concurso que deve estar definido até  
141 02/10, para que a nomeação ocorra em dezembro de 2012 e a posse em janeiro de 2013. Em janeiro os  
142 docentes teriam atividades de capacitação e em fevereiro iniciariam as atividades letivas. Ressaltou  
143 que não é necessário contratar todos os docentes em fevereiro de 2013, podendo haver contratação  
144 também em julho de 2013 ou em janeiro de 2014, pois com a criação do banco de vagas não existe a  
145 necessidade de contratação imediata. Esclareceu que os processos de redistribuição e de remoção  
146 serão retomados após o fechamento das vagas do concurso, porém primeiro é necessário definir o  
147 concurso para lançar o edital de redistribuição com as vagas que não foram contempladas. Serão  
148 analisados os casos de vagas não disponíveis no IF-SC e se oferecerá em contrapartida uma vaga  
149 diferente, porém do mesmo nível. Destacou ainda que o termo de metas deve ser considerado e  
150 somente devem ser contratados docentes se o número de alunos for compatível. Sendo assim, será

151 necessário monitorar a contratação de cada campus para obter um impacto positivo nos indicadores do  
152 IF-SC e garantir o repasse dos recursos pela SETEC. Andrei Zwetsch Cavalheiro informou que as  
153 vagas dos docentes estão sendo definidas individualmente pelos *campi* em reunião com a PRE e que,  
154 para a definição do quadro de vagas dos TAE's, foi proposto o estudo de uma estrutura mínima de  
155 referência para o funcionamento do campus. Explicou que o estudo foi feito com base no teto do  
156 Plano de Expansão II que prevê uma estrutura média com 45 servidores técnicos administrativos e a  
157 partir das informações dos *campi* será elaborado o quadro de vagas dos TAE's. **Encaminhamento:** a)  
158 Será enviada por e-mail uma planilha para que os diretores preencham com os cargos e setores de  
159 trabalho dos TAE's atuais e necessários, de forma a subsidiar um estudo que forneça orientações para  
160 a definição das vagas para o Concurso 2012 e sequencia da discussão sobre regionalização; b) o  
161 quadro de vagas de docentes terá como diretriz de contratação docentes com formação ampla, que  
162 possam atuar em diversas áreas. A Presidente, prof. Maria Clara, destacou que as mudanças na  
163 legislação da previdência social não causam nenhum impedimento para a realização do concurso. **8-**  
164 **Pronatec:** Daniela de Carvalho Carrelas destacou que existem algumas dificuldades de entendimento  
165 e operacionalização do Pronatec e solicitou aos diretores que fizessem um relato das impressões dos  
166 servidores dos *campi* em relação ao programa. A situação do campus e as impressões sobre o  
167 programa são: Campus Araranguá – alguns cursos foram inseridos no sistema em 2011, mas os  
168 servidores demonstram falta de conhecimento; Campus Jaraguá do Sul – tem 01 curso pronto e 14  
169 cursos da área têxtil ainda sem projeto, estão aguardando orientações. Os servidores são favoráveis,  
170 mas querem saber como será a contrapartida financeira. Campus Joinville – após a visita de um  
171 professor do IFRN os servidores se posicionaram contra o programa, querem que as regras sejam mais  
172 claras. Campus Chapecó – servidores fizeram a leitura do documento e os docentes questionaram  
173 sobre a operacionalização, a carga horária e o retorno financeiro. Querem saber sobre a iniciativa do  
174 IF-SC para poder posicionar-se. Campus Florianópolis Continente – campus não aderiu pois tem  
175 receio em relação à destinação dos recursos para cumprir o programa e, além disso, o campus não  
176 dispõe de estrutura física para oferecer cursos. Campus Florianópolis – a direção do campus convidou  
177 o Diretor Aléssio de Barros para fazer uma palestra aos servidores e no primeiro momento houve uma  
178 empolgação e depois um esmorecimento. Alguns servidores entendem que o foco é o sistema S. Foi  
179 elaborada uma relação de cursos para serem ofertados, porém os servidores sentem a necessidade de  
180 mais orientações. Campus São José – Nicanor Cardoso informou que esteve em uma reunião em  
181 Brasília, onde foi tratado o tema Pronatec e o próprio Secretário da SETEC se assustou com a  
182 estrutura do programa. Declarou que o campus não tem espaço físico e que o programa cria uma  
183 estrutura paralela, que poderá causar problemas de gerenciamento. Destacou ainda que a Resolução  
184 04 não esclarece a questão da carga horária dos docentes e é necessário discutir a operacionalização,  
185 tendo cuidado para não criar uma estrutura paralela de decisão, já que o Diretor é o responsável pelo  
186 campus. Campus do Plano de Expansão II – entendem que deve haver um equilíbrio da oferta regular  
187 e da oferta Pronatec, mas no momento existe carga horária ociosa em alguns *campi*, por conta das  
188 obras não finalizadas. A Presidente, prof. Maria Clara, destacou que a questão crucial e estratégica é a

189 estrutura paralela de gestão do programa. Por essa razão se está pensando uma proposta para  
190 institucionalizar o programa, onde o Diretor do campus seja o gestor. Esclareceu que o IF-SC vai  
191 participar do PRONATEC, uma vez que, além de sua importância como programa para educação  
192 profissional no país, a ele estão vinculadas a Expansão da Rede e as novas vagas, códigos de vaga e  
193 funções gratificadas. Entretanto serão necessárias medidas para manter a identidade da instituição e o  
194 campus deve assumir a gestão do programa para não gerar conflitos. Daniela de Carvalho Carrelas  
195 informou que o servidor Flávio Augusto Penna Soares foi designado Coordenador Geral do Pronatec  
196 no IF-SC e esclareceu que o Pronatec é um programa com várias ações, entre elas o FIES Técnico e a  
197 Bolsa-formação. Explicou que a expansão da rede e a criação das vagas do PL 2134 se justificam pela  
198 criação do Pronatec e destacou que foi publicada a Resolução CD/FNDE nº 04 de 16 março 2012,  
199 que dá orientações sobre o programa e disponibilizado um manual. Daniela informou que a fim de  
200 uniformizar a oferta de cursos em todos os campi por meio de um documento, foi proposta uma  
201 Instrução Normativa da Reitoria. Destacou que o Instituto pode definir a sua estrutura baseado na  
202 proposta da Resolução 04 e que a diferença entre a oferta dos cursos regulares e a oferta Pronatec é o  
203 público-alvo. Daniela esclareceu que o campus vai gerenciar todas as atividades e havendo  
204 necessidade de trabalho extra, haverá o pagamento de bolsa na proporção das atividades realizadas.  
205 Houve alguns questionamentos em relação ao controle das atividades extras realizadas pelos técnicos  
206 administrativos, ao documento que será elaborado, se cabe uma instrução ou orientação normativa, e  
207 qual a sua legalidade, à participação dos docentes que exercem função de coordenação, que poderiam  
208 abrir mão da função para poder receber a bolsa. Foi solicitado pelos dirigentes que no documento  
209 estivesse explícito que a oferta dos cursos é responsabilidade do Diretor do Campus.  
210 **Encaminhamento:** a) foi decidida a institucionalização do Pronatec no IF-SC por meio de uma  
211 Instrução Normativa da Reitoria; b) o documento será enviado por e-mail aos diretores para  
212 apreciação e manifestação até o dia 10/04 e, na próxima reunião, será apresentado ao grupo para  
213 finalização. **9- Informes:** a) Maurício Gariba Júnior informou que estará em férias no mês de abril e o  
214 Vice Diretor, prof. Marcelo Martins, assumirá a direção do campus. b) Margarida Hahn informou que  
215 de 28/04 a 06/05 acontecerá a Festa Estadual do Milho em Xanxerê e o Campus está organizando o II  
216 Congresso Sul-Americano de Energias Renováveis e Meio Ambiente, que será realizado nos dias 03 e  
217 04/05 durante a realização da Festa. Destacou que o evento já conta com 595 inscritos e convidou os  
218 *campi* que têm cursos de sistemas de energia para participarem. c) Erci Schoenfelder solicitou um  
219 curso de oratória para capacitação dos gestores. Explicou que como os diretores precisam falar com a  
220 imprensa e com autoridades seria interessante que tivessem uma orientação. Andrei Zwetsch  
221 Cavalheiro esclareceu que a PRERE está realizando a Reitoria Itinerante com a Diretoria de Extensão  
222 e depois poderá solicitar à Diretoria de Comunicação que organize uma capacitação. d) Vilmar Silva  
223 informou que o Campus Palhoça organizou um ciclo de palestras e workshops na área de educação  
224 bilíngue (português e língua brasileira de sinais – Libras) e que o IFC participou de forma efetiva. e)  
225 A Presidente, prof. Maria Clara, informou que está sendo elaborado o plano diretor de obras com 69  
226 obras para o ano de 2012 e será divulgado no site quando estiver finalizado. Nada mais havendo a

227 tratar, a Presidente do Colégio de Dirigentes, prof. Maria Clara Kaschny Schneider, declarou  
228 encerrada a reunião da qual eu, Adriana Braga Gomes, Secretária deste Colégio, lavrei a presente ata,  
229 que dato e assino, após assinada pela presidente e pelos demais membros presentes.

---

MARIA CLARA KASCHNY SCHNEIDER

Presidente do Colégio de Dirigentes

---

ANDREI ZWETSCH CAVALHEIRO  
Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional

---

CARLOS ANTONIO QUEIROZ  
Campus Gaspar

---

DANIELA DE CARVALHO CARRELAS  
Pró-Reitoria de Ensino

---

ELISA FLEMMING LUZ  
Pró-Reitoria de Administração

---

EMERSON SILVEIRA SERAFIM  
Campus Araranguá

---

ERCI SCHOENFELDER  
Campus Jaraguá do Sul

---

JUAREZ PONTES  
Campus Caçador

---

MARGARIDA HAHN  
Campus Avançado Xanxerê

---

MARIA BERTILIA OSS GIACOMELLI  
Campus Canoinhas

---

MÁRIO DE NORONHA NETO  
Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e  
Inovação

---

MAURÍCIO GARIBA JÚNIOR  
Campus Florianópolis

---

MAURÍCIO MARTINS TAQUES  
Campus Joinville

---

MAURO CERETTA MOREIRA  
Campus Chapecó

---

NELDA PLENTZ DE OLIVEIRA  
Campus Florianópolis-Continente

---

NEURY BOARETTO  
Campus Avançado Geraldo Werninghaus

---

NICANOR CARDOSO  
Campus São José

---

RAQUEL MATYS CARDENUTO  
Campus Lages

---

SANDRA M. BASTIANELLO SCREMIN  
Campus Criciúma

---

TELMA PIRES PACHECO  
Campus Avançado Garopaba

---

VANDERLEI ANTUNES DE MELLO  
Campus São Miguel do Oeste

---

VILMAR SILVA  
Campus Avançado Palhoça - Bilíngue

---

WIDOMAR CARPES JUNIOR  
Campus Itajaí

---

ADRIANA BRAGA GOMES  
Secretaria do Colégio de Dirigentes